



INSTITUTO DE PREVISIÓN MILITAR

# GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS



## GESTIÓN DE RIESGOS EN IPM

□ El Instituto de Previsión Militar ha logrado a través de la oportuna gestión de riesgos la implementación adecuada mediante la medición, valoración y monitoreo de los riesgos estratégicos, económicos, financieros, operativos, políticos, legales, sociales, tecnológicos y otras variables que puedan afectar el desarrollo institucional.

- Gestión de Riesgos según Basilea
- Consultoría PNUD "Implantación de la Gestión Integral de Riesgos para el IPM".



## CONSULTORÍA PNUD - RIESGOS

□ El objetivo General de la consultoría fue definir el Marco y Metodología de Gestión Integral de Riesgos y el establecimiento del contexto, midiendo los resultados a través de la implantación de Indicadores de gestión y medición de resultados, enfocando todos los esfuerzos en la definición de estrategias de Gestión de Riesgos con el fin de garantizar una toma de decisiones sustentadas en criterios técnicos y mejores prácticas en el Instituto de Previsión Militar.



## PRINCIPIOS DE LA GESTIÓN DE RIESGOS APLICADA

- Proviene del conocimiento del Negocio: estructural, funcional, cuantitativo, cualitativo, integral y estratégico.
- Se enfoca en las actividades significativas.
- Prioriza los riesgos actuales y futuros.
- Sustentado en evidencias, análisis técnico y criterio experto
- Alineado con la estrategia gestionando riesgo actual y prospectivo.



## METODOLOGÍA

- **Gestión de Riesgos – Toronto Centre** (a partir de Julio, 2019).

- **Actividades Significativas (9)** : Otorgamiento y Pago de beneficios, Desarrollo Social, Créditos, Recepción de Aportes, Gestión Actuarial, Gestión de Inversiones en Títulos Valores, Gestión de Inversiones en acciones, bienes productivos y proyectos, Tecnología de la Información y Canales de Distribución.
- **Estructura de Gobierno para la Gestión de Riesgos:**
  - a). **Junta Directiva/Alta Gerencia**
  - b). **Gestión Operativa:** Jefes de División, Departamentos y Unidades.
  - c). **Funciones de Control:** Riesgos, Cumplimiento, Análisis financiero y Auditoría Interna.
- **Líneas de Defensa:**
  - 1era **Línea:** Control de la Junta Directiva/Gerencia y Medidas de Control Interno.
  - 2da. **Línea:** Gestión de Riesgos, Controles Financieros, Calidad, Cumplimiento normativo.
  - 3era **Línea:** Auditoría Interna, Entidades externas de supervisión y control



## FINALIZACIÓN DE LA CONSULTORÍA PNUD - RIESGOS

- La Consultoría PNUD –Riesgos ha finalizado y se encuentra en la etapa de "Implementación de la Gestión Integral de Riesgos para el IPM".
  - El Marco de Gestión de Riesgos detalla la estructura organizacional para cada uno de los riesgos, responsabilidades, factores de riesgo, políticas, herramientas para la administración y medición del riesgo, alertas tempranas y normativa aplicable.